

苏州安洁科技股份有限公司

2017 年度董事会工作报告

一、概述

（一）公司经营情况分析

报告期内，公司顺应市场变化，加快产品升级的步伐，以降本增效为抓手，构建更为高效的客户服务体系，提升公司快速反应能力和核心竞争力。公司紧紧围绕2017年度经营目标和任务，扎实有效地开展各项工作。在董事会的领导下，公司经营管理团队带领全体员工抓住发展机遇、迎接挑战、加强管理、严格控制费用，并整合内外部资源，深化公司的行业覆盖能力。公司主营业务经营状况良好，运营平稳，保持了良好的发展态势。

2017年度，公司实现营业收入2,714,600,818.92元，较上年同期上升48.53%；实现归属于上市公司股东的净利润391,480,069.92元，较上年同期上升1.13%；基本每股收益0.61元，较上年同期下降7.58%。

在持续保持传统优势的基础上，进一步调整业务结构、强化成本管理、完善运营模式，化解市场竞争日益激烈所带来的压力，不断开拓新兴业务，并取得较好成效，公司不断构建平稳的产业链市场架构，持续加大新技术、新工艺的研发投入，在产品创新、工艺创新、工程优化等方面取得显著成效。此外，在全球经济与行业发展下行压力不断加大的背景下，愈加激烈的市场竞争环境下，公司着重提高对行业未来可行性的开发能力，围绕公司战略定位，突破制约企业发展的瓶颈，经过项目风险以及收益水平多维度的甄选，成功收购拥有金属小件整套加工工序的威博精密100%的股权。

公司将继续秉持“产品多样性、行业应用多样性和区域多样性”的经营策略，采取多模式产品开发路径，着力于高水平的新产品开发和技术创新，加快公司消费电子、新能源汽车精密功能性器件和精密金属零件市场拓展，持续通过信息化管理提升运营效率，推动公司持续增长，实现公司长期稳定发展。

在公司治理方面，公司进一步调整、优化管理体制，持续完善公司治理结构，逐步建立有效、顺畅的管理流程，进一步规范各级子公司的管理程序，同时加强公司内部控制建设，健全内部控制体系。

（二）报告期内，公司重要事项的进展情况如下：

1、对外投资情况

（1）对外投资设立全资子公司苏州安洁资本投资有限公司

2017年4月24日，公司第三届董事会第十一次会议审议通过《关于对外投资设立全资子公司的议案》，为进一步加强公司投融资能力、提高公司资金投资回报率，公司使用自有资金人民币10,000万元投资设立全资子公司苏州安洁资本投资有限公司。2017年5月，安洁资本完成工商注册并取得营业执照。

（2）对外投资设立全资孙公司苏州适新金属科技有限公司

2017年9月25日，公司召开第三届董事会第十七次会议审议通过《关于全资子公司对外投资设立孙公司的议案》，公司董事会同意公司全资子公司福宝光电拟以自有资金投资设立全资孙公司苏州适新金属科技有限公司，适新金属注册资本人民币15,000万元。本次对外投资设立孙公司有利于公司战略发展，扩充经营范围，有利于增强公司的核心竞争力、可持续发展能力和综合盈利能力，对公司以后年度的业绩将产生积极影响。2017年11月，适新金属完成工商注册并取得营业执照。

（3）对外投资设立全资子公司深圳安洁电子有限公司

公司为更好的配合客户生产供货、扩大公司生产规模，提高公司核心竞争力，公司以自有资金人民币2,000万元投资设立全资子公司深圳安洁电子有限公司。2017年12月，完成工商注册并取得营业执照。

（4）投资安捷利实业有限公司13%股权

2017年11月29日，公司第三届董事会第二十二次会议审议通过了《关于投资安捷利实业有限公司的议案》，公司董事会同意指定公司或公司全资子公司认购安捷利公司发行2亿股新股份，每股价格为1.5港元/

股，认购总额为3亿港元。本次认购股份完成后，公司或将通过子公司持有安捷利增发完成后总股份的13%。2018年1月，公司全资子公司香港安洁完成认购安捷利2亿股股份，并取得相关股权证书，至此，香港安洁已合法持有安捷利13%的股权。

2、资产处置情况

(1) 转让苏州苏港60%股权

公司于2017年7月，公司下属子公司适新香港与自然人张卫国签署关于出售苏州苏港60%股权的转让协议，2017年8月取得由苏州市相城区市场监督管理局颁发的《准予变更登记通知书》，此次股权转让完成后，适新香港将不再持有苏州苏港股权。

(2) 公司全资孙公司适新艾瑞将其持有的适新电子100%股权转让给公司全资孙公司适新科技

为更好的整合公司资源，发挥协同效应，提高管理和运营效率，公司全资孙公司适新艾瑞将其持有适新电子的100%股权转让给公司全资孙公司适新科技，并于2017年8月完成转让。本次转让完成后，适新电子由适新艾瑞的全资子公司变为适新科技的全资子公司。

(3) 转让适新精密100%股权

公司于2017年12月5日召开第三届董事会第二十一次会议审议通过《关于转让适新精密技术（苏州）有限公司股权的议案》，公司董事会同意下属全资子公司适新香港与自然人钱爱明先生签署了《股权转让协议》，适新香港转让其全资子公司适新精密100%股权给自然人钱爱明先生，2018年1月取得市场监督管理局颁发的《准予变更登记通知书》，此次股权转让完成后，适新香港不再持有适新精密股权。

(4) 注销全资子公司适新艾瑞

公司于2017年9月25日召开第三届董事会第十七次会议审议通过《关于注销全资孙公司适新艾瑞科技有限公司的议案》，根据公司经营战略的需要，为了降低公司管理成本，提高运营效率，公司董事会同意注销全资孙公司适新艾瑞。

(5) 完成注销全资孙公司适新投资

公司于2016年8月24日召开第三届董事会第二次会议审议通过《关于注销全资孙公司适新投资有限公司的议案》，根据公司经营战略的需要，为了降低公司管理成本，提高运营效率，公司董事会同意注销全资孙公司适新投资，2017年12月，公司收到新加坡相关政府部门准予注销登记的批准，适新投资的注销手续已全部办理完毕，适新投资不再是公司孙公司。

(三) 重大资产重组情况

2017年1月9日，安洁科技召开第三届董事会第七次会议，审议通过了本次发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金的相关议案。

2017年3月21日，公司召开第三届董事会第十次会议，审议通过了本次发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书（草案）及相关议案，并就配套募集资金的发行定价基准日进行了变更。公司与交易对方签署了《发行股份及支付现金购买资产协议之补充协议》和《发行股份及支付现金购买资产的利润补偿协议之补充协议》。

2017年4月7日，安洁科技召开2017年第一次临时股东大会，审议通过了本次发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易的相关议案。

2017年5月11日，安洁科技召开第三届董事会第十二次会议，审议通过了《关于调整公司发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易方案的议案》、《关于签署附条件生效的〈苏州安洁科技股份有限公司发行股份及支付现金购买资产的利润补偿协议之补充协议（二）〉的议案》等相关议案。

2017年6月2日，公司本次发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金级关联交易事项的申请经中国证监会并购重组审核委员会审核通过。

2017年7月25日，公司收到中国证监会核发的《关于核准苏州安洁科技股份有限公司向吴桂冠等发行股份购买资产并募集配套资金的批复》（证监许可1325号），批准公司本次发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金方案，核准公司向吴桂冠发行35,980,350股股份，向吴镇波发行33,594,386股股份，向柯杏茶发行21,378,246股股份，向练厚桂、黄庆生分别发行14,172,632股股份购买相关资产，并核准公司非公开发

行股票募集不超过150,827.00万元的配套资金。

2017年8月1日，经博罗县市场监督管理局核准，威博精密就本次发行股份及支付现金购买资产涉及的标的资产过户事宜完成了工商变更登记。

2017年8月15日，公司向吴桂冠发行35,980,350股股份，向吴镇波发行33,594,386股股份，向柯杏茶发行21,378,246股股份，向练厚桂、黄庆生分别发行14,172,632股股份购买相关资产，新增股份总计119,298,246股在深交所上市。

2017年9月12日，公司募集配套资金部分新股发行46,811,607股股份在深交所上市。

二、主营业务分析

1、概述

参见“经营情况讨论与分析”中的“一、概述”相关内容。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：元

	2017年		2016年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	2,714,600,818.92	100%	1,827,662,448.93	100%	48.53%
分行业					
主营业务收入	2,641,463,333.23	97.31%	1,786,564,927.44	97.75%	47.85%
其他业务收入	73,137,485.69	2.69%	41,097,521.49	2.25%	77.96%
分产品					
消费类电脑及通讯产品功能件	1,284,062,762.14	47.30%	1,013,513,535.52	55.45%	26.69%
信息存储及汽车电子产品分部	876,625,839.05	32.29%	773,051,391.92	42.30%	13.40%
消费类电脑及通讯产品金属结构件	480,774,732.04	17.71%			
其他	73,137,485.69	2.69%	41,097,521.49	2.25%	77.96%
分地区					
国内销售	1,164,695,229.94	42.90%	200,145,438.48	10.95%	481.92%
国外销售	1,549,905,588.98	57.10%	1,627,517,010.45	89.05%	-4.77%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品或地区情况

√ 适用 □ 不适用

公司是否需要遵守特殊行业的披露要求

否

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年 同期增减	营业成本比上年 同期增减	毛利率比上年同 期增减
分行业						
主营业务收入	2,641,463,333.23	1,688,363,687.55	36.08%	47.85%	45.41%	-1.07%
分产品						
消费类电脑及通 讯产品功能件	1,284,062,762.00	805,437,092.55	37.27%	26.69%	29.66%	-1.44%
信息存储及汽车 电子产品分部	876,625,839.05	573,741,443.00	34.55%	13.40%	6.27%	4.39%
消费类电脑及通 讯产品金属结构 件	480,774,732.28	309,185,152.00	35.69%			
分地区						
国内销售	1,091,557,744.25	722,174,603.60	33.84%	586.31%	554.30%	3.24%
国外销售	1,549,905,588.98	966,189,083.95	37.66%	-4.77%	-8.40%	2.22%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近1年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2017年	2016年	同比增减
消费类电脑及通讯 产品功能件	销售量	片	1,813,986,382	1,374,266,985	32.00%
	生产量	片	1,908,428,206	1,412,031,345	35.15%
	库存量	片	134,715,319	164,455,098	-18.08%
信息存储及汽车电 子产品	销售量	片	223,673,353	196,446,532	13.86%
	生产量	片	225,573,502	192,566,995	17.14%
	库存量	片	23,002,538	20,893,403	10.09%
消费类电脑及通讯 产品金属结构件	销售量	片	144,473,319	0	100.00%
	生产量	片	152,089,660	0	100.00%
	库存量	片	65,992,203	0	100.00%

相关数据同比发生变动30%以上的原因说明

适用 不适用

- 1、报告期内，“消费类电脑及通讯产品功能件”销售量和生产量增加是客户订单量增加所致；
2、报告期内，“消费类电脑及通讯产品金属结构件”增加是2017年8月-12月威博精密并表所致。

(4) 公司已签订的重大销售合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2017年		2016年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
笔记本电脑和手机等消费电子产品的功能性器件生产和服务业务	主营业务成本	1,688,363,687.55	99.70%	1,161,088,481.04	99.49%	45.41%
笔记本电脑和手机等消费电子产品的功能性器件生产和服务业务	其他业务成本	5,086,198.98	0.30%	5,965,745.03	0.51%	-14.74%

单位：元

产品分类	项目	2017年		2016年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
消费类电脑及通讯产品	主营业务成本	805,437,092.55	47.56%	621,204,590.03	53.23%	29.66%
信息存储及汽车电子产品	主营业务成本	573,741,443.00	33.88%	539,883,891.01	46.26%	6.27%
消费类电脑及通讯产品金属结构件	主营业务成本	309,185,152.00	18.26%			
其他产品	其他业务成本	5,086,198.98	0.30%	5,965,745.03	0.51%	-14.74%

说明

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

1、本报告期内新增纳入合并范围的子公司

本期新增苏州安洁资本投资有限公司、惠州威博精密科技有限公司、惠州捷凯科技有限公司、惠州威博工艺有限公司、苏州适新金属科技有限公司、深圳安洁电子有限公司六家合并单位，上述公司主要公司

通过全资子公司或者公司直接投资取得上述控制权后纳入合并报表范围。

(1) 苏州安洁资本投资有限公司

公司于2017年5月15日投资设立全资子公司安洁资本，注册资本10,000万元。公司持有其100%股权。因此，公司对安洁资本的合并期间为2017年5月—2017年12月。

(2) 惠州威博精密科技有限公司

威博精密于2005年3月11日在广东省惠州市成立。目前注册资本为607,429,977.54元。2017年公司通过发行股份及支付现金并募集配套资金收购威博精密100%股权，并于2017年8月1日完成股权交割，威博精密正式成为公司全资子公司，同时威博精密全资子公司惠州捷凯科技有限公司、惠州威博工艺有限公司成为公司全资孙公司。因此，威博精密、捷凯科技、威博工艺的合并期间为2017年8月—2017年12月。

(3) 苏州适新金属科技有限公司

公司于2017年11月9日以子公司福宝光电投资设立全资孙公司适新金属，注册资本15,000万元。公司持有其100%股权。因此，公司对适新金属的合并期间为2017年11月—2017年12月。

(4) 深圳安洁电子有限公司

公司于2017年11月30日投资设立全资子公司深圳安洁，注册资本2,000万元。公司持有其100%股权。因此，公司对深圳安洁的合并期间为2017年12月。

2、本报告期内不再纳入合并范围的子公司

本期不再纳入合并报表范围的子公司为苏州苏港表面处理有限公司、Seksun Investments Pte.Ltd.（适新投资有限公司）两家单位，上述公司主要通过全资子公司或者公司直接出售股权或注销导致不在纳入合并报表范围。

(1) 苏州苏港表面处理有限公司

公司于2017年7月，公司下属子公司适新香港与自然人张卫国签署关于出售苏州苏港60%股权的转让协议，2017年8月取得由苏州市相城区市场监督管理局颁发的《准予变更登记通知书》，此次股权转让完成后，适新香港将不再持有苏州苏港股权。因此，苏州苏港从2017年8月起不在纳入合并报表范围。

(2) Seksun Investments Pte.Ltd.（适新投资有限公司）

Seksun Investments Pte.Ltd.于2017年12月完成注销变更手续，从2017年12月起不在纳入合并报表范围。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

√ 适用 □ 不适用

报告期内，公司完成对威博精密100%股权的收购，威博精密的主要产品为消费电子金属结构件，如：手机后盖、卡托、按键（包括开关键、音量键、电源键等）、装饰圈（指纹键装饰圈、摄像头装饰圈等）、以及其他制程工艺类似的金属精密结构件。

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	1,308,977,570.41
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	48.22%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户一	444,691,721.13	16.38%
2	客户二	266,312,604.82	9.81%
3	客户三	262,519,423.64	9.67%
4	客户四	190,051,558.60	7.00%
5	客户五	145,402,262.22	5.36%
合计	--	1,308,977,570.41	48.22%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	305,659,833.90
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	17.87%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商一	108,049,774.68	6.32%
2	供应商二	62,542,858.57	3.66%
3	供应商三	60,463,162.26	3.53%
4	供应商四	41,753,364.23	2.44%
5	供应商五	32,850,674.16	1.92%
合计	--	305,659,833.90	17.87%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2017 年	2016 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	41,567,782.64	31,544,990.64	31.77%	销售费用增加主要因为报告期内销售增长导致费用上升，以及合并威博精密所致。
管理费用	293,709,419.16	232,379,605.98	26.39%	管理费用增加主要因为报告期内销售增长导致费用上升，以及合并威博精密所致。
财务费用	44,201,253.24	-48,923,750.75	-190.35%	财务费用增加主要是因为报告期内

				美元兑人民币产生汇兑损失所致，公司以外销为主，美元应收账款期末余额折算产生汇兑损失。报告期初，美元兑人民币汇率为 6.94，报告期末美元兑人民币汇率为 6.53，跌幅达到 5.91%，报告期内，公司汇兑损失 61,510,060.21 元。而 2016 年初美元兑人民币汇率为 6.49，2016 年年末为 6.94，涨幅达 6.93%，2016 年产生汇兑收益 55,946,797.3 元。
--	--	--	--	---

4、研发投入

适用 不适用

原因

公司研发投入情况

	2017 年	2016 年	变动比例
研发人员数量（人）	715	394	81.47%
研发人员数量占比	10.64%	16.77%	-6.13%
研发投入金额（元）	114,085,484.35	73,328,827.64	55.58%
研发投入占营业收入比例	4.20%	4.01%	0.19%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2017 年	2016 年	同比增减
经营活动现金流入小计	2,570,506,422.33	2,030,805,298.64	26.58%
经营活动现金流出小计	2,272,720,862.06	1,463,748,162.63	55.27%
经营活动产生的现金流量净额	297,785,560.27	567,057,136.01	-47.49%
投资活动现金流入小计	1,502,760,413.80	1,714,877,758.16	-12.37%
投资活动现金流出小计	2,863,443,914.00	1,718,100,524.29	66.66%

投资活动产生的现金流量净额	-1,360,683,500.20	-3,222,766.13	42,120.98%
筹资活动现金流入小计	1,609,310,573.78	314,943,319.57	410.98%
筹资活动现金流出小计	397,051,055.73	569,930,090.48	-30.33%
筹资活动产生的现金流量净额	1,212,259,518.05	-254,986,770.91	-575.42%
现金及现金等价物净增加额	98,880,851.36	346,437,271.88	-71.46%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

1、报告期内，经营活动产生的现金净流入与去年同期相比减少47.49%，主要因为公司第三、第四季度支付到期供应商货款金额较大，以及威博精密并表所致，而第四季度公司增加的应收账款将在2018年4月底前收回现金；

2、报告期内，投资活动产生的现金净流出额与去年同期相比增加42,120.98%，主要因为公司固定资产投资增加、投资取得安捷利实业有限公司13%股权、设立全资子公司安洁资本和深圳安洁电子有限公司、用自有资金购买保本型理财产品，以及非公开发行股份募集资金投资威博精密所致；

3、报告期内，筹资活动产生的现金净流出额与去年同期相比减少575.42%，是因为公司非公开发行股份募集资金收购威博精密产生资金净流入所致；报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

三、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	16,215,814.65	3.31%	公司用自有资金购买理财产品	是
公允价值变动损益	0.00	0.00%		否
资产减值	0.00	0.00%		否
营业外收入	4,821,197.78	0.98%	主要包括供应商申请提前付款产生扣款、收到的原料质量赔偿款。	否
营业外支出	3,610,177.77	0.74%	公司处置固定资产损失、对外捐赠款。	否
资产减值	161,645,095.98	33.02%	公司计提商誉减值准备118,626,050.85元，以及按照上市公司会计准则计提应收账款坏账准备和存货跌价准	否

			备所致。	
--	--	--	------	--

四、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2017 年末		2016 年末		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	1,075,966,224.66	12.34%	976,218,368.67	29.98%	-17.64%	
应收账款	1,191,940,676.53	13.67%	530,824,161.87	16.30%	-2.63%	报告期内公司应收账款期末余额较年初增加 661,116,514.66 元，主要因为公司第四季度销售与去年同期相比大幅增长，以及收购威博精密并表所致。
存货	419,371,434.84	4.81%	199,039,009.86	6.11%	-1.30%	报告期内公司存货期末余额较年初增加 220,332,424.98 元，主要因为公司收购威博精密并表所致。
投资性房地产		0.00%		0.00%	0.00%	
长期股权投资	2,001,629.74	0.02%		0.00%	0.02%	公司子公司对外投资所致。
固定资产	1,605,778,537.32	18.42%	816,933,629.07	25.09%	-6.67%	报告期内公司固定资产期末余额较年初增加 788,844,908.25 元，主要因为公司收购威博精密并表所致。
在建工程	77,297,778.72	0.89%	75,020,968.66	2.30%	-1.41%	
短期借款	60,960,260.00	0.70%	209,909,692.35	6.45%	-5.75%	报告期内公司短期借款期末余额较年初减少 148,949,432.35 元，主要因为母公司归还短期借款所致。
长期借款	229,779.66	0.00%	362,809.98	0.01%	-0.01%	

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

3、截至报告期末的资产权利受限情况

单位：元

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	8,728,774.65	银行保函及银行承兑汇票保证金。
固定资产	126,885,647.43	银行授信、融资租赁抵押。

无形资产	165,740,226.69	银行授信抵押。
应收账款	1,960,260.00	保理借款
合计	303,314,908.77	—

五、投资状况分析

1、总体情况

√ 适用 □ 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
3,963,429,977.54	6,498,588.25	60,889.09%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期（如有）	披露索引（如有）
安洁资本	投资管理、股权投资、创业投资、投资咨询	新设	100,000,000.00	100.00%	自有资金	无	长期	投资管理	已完成		670,000.03	否	2017年05月23日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）
威博精密	研发、生产、销售：手机、电脑、可穿戴技术产品及其他数码电子产品的精	收购	3,400,000,000.00	100.00%	发行股份	无	长期	消费电子金属结构件	2017年8月1日已完成股权交割		122,940,143.56	否	2017年08月04日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）

	密配 件；新 材料的 开发； 粉末冶 金、液 态金 属、压 铸等新 工艺技 术的研 发与应 用；货 物进出 口。													
深圳安 洁	电子科 技技术 开发； 包装装 潢印刷 品、其 他印刷 品、电 子绝缘 材料、 玻璃及 塑胶类 防护盖 板、触 控盖板 及电子 产品、 塑胶制 品、金 属制 品、标 签、包 装制品 及五金 交电产 品、电 子零配 件、工 业胶	新设	20,000, 000.00	100.00 %	自有资 金	无	长期	消费电 子内外 部功能 性产品	已完 成0		-23,315. 50	否	2017年 12月04 日	巨潮资 讯网 (http:// www.cn info.co m.cn)

	带、胶 粘制 品、橡 胶制品 的技术 开发与 销售； 货物及 技术进 出口。													
合计	--	--	3,520,000,000.00	--	--	--	--	--	--	0.00	123,586,828.09	--	--	--

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

5、募集资金使用情况

适用 不适用

(1) 募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	募集资金总额	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2011	公开发行	67,727.01	0	67,727.01	0	0	0.00%	0	0	0
2015	非公开发行	80,402.94	0	80,402.94	0	0	0.00%	0	0	0
2017	非公开发行	147,743	102,000	102,000	0	0	0.00%	45,743	专户定存	0
合计	--	295,872.95	102,000	250,129.95	0	0	0.00%	45,743	--	0

募集资金总体使用情况说明

1、经中国证券监督管理委员会"关于核准苏州安洁科技股份有限公司首次公开发行股票的批复"（证监许可[2011]1743

号)核准,并经深圳证券交易所同意,公司由主承销商安信证券股份有限公司采用网下询价配售和网上定价发行相结合的方式发行人民币普通股(A股)3,000.00万股,每股发行价格为23.00元,募集资金总额为人民币69,000.00万元,扣除承销及保荐费、审计费、律师费、信息披露费其他发行费用3833.36万元后,本公司本次募集资金净额为人民币65,166.64万元。上述募集资金到位情况已经江苏公证天业会计师事务所(特殊普通合伙)验证,并出具了“苏公W[2011]B111号”《验资报告》。

2、经中国证券监督管理委员会《关于核准苏州安洁科技股份有限公司非公开发行股票批复》(证监许可[2015]1237)核准,公司由主承销商安信证券股份有限公司采用定向发行方式,向特定对象非公开发行股份人民币普通股(A股)股票27,436,746股,发行价为每股29.88元,共计募集资金819,809,970.48元,扣除发行费15,780,582.25元,实际募集资金净额为804,029,388.23元。2015年6月30日,以上募集资金已全部到位,并经江苏公证天业会计师事务所(特殊普通合伙)验证,并由其出具“苏公W[2015]B077号”《验资报告》。

3、截至2016年12月31日,公司首发募集资金及2015年非公开发行股票募集资金已经全部使用完成,公司对首发募集账户及非公开发行募集账户全部进行了注销工作且已经完成。

4、经中国证券监督管理委员会出具的《关于核准苏州安洁科技股份有限公司向吴桂冠等发行股份购买资产并募集配套资金的批复》(证监许可[2017]1325号),核准公司非公开发行股份募集配套资金不超过150,827万元。公司本次非公开发行股份人民币普通股(A股)46,811,607股,每股发行价格32.22元,共计募集货币资金人民币1,508,269,977.54元,扣除各项发行费用人民币3,084.00万元,实际募集资金净额为人民币1,477,429,977.54元,其中公司本次募集资金支付收购惠州威博精密科技有限公司100%股权中的现金对价1,020,000,000.00元,剩余募集资金457,429,977.54元全部用于增资威博精密。以上募集资金到位情况已经江苏公证天业会计师事务所(特殊普通合伙)验证确认,并出具苏公W[2017]B121号《验资报告》。

(2) 募集资金承诺项目情况

√ 适用 □ 不适用

单位:万元

承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目										
个人计算机内外部功能性器件扩能项目	否	28,304.8	25,276.12	0	25,276.12	100.00%	2014年12月31日	13,013.42	是	否
收购新星控股100%股权项目	否	81,981	80,402.94	0	80,402.94	100.00%		14,814.34	是	否
补充流动资金	否		4,246.92	0	4,246.92				不适用	否
支付收购威博精密股份的现金对价	否	102,000	102,000	102,000	102,000	100.00%			不适用	否
消费电子精密金属结构件扩充产能项目	否	45,743	45,743	0	0	0.00%		0	不适用	否
承诺投资项目小计	--	258,028.8	257,668.98	102,000	211,925.98	--	--	27,827.76	--	--

超募资金投向										
增资重庆安洁电子有限公司	否	10,000	5,200	0	5,200	100.00%				否
投资设立苏州福宝光电有限公司	否	15,000	15,000	0	15,000	100.00%				否
投资扩建苏州厂房	否	3,000	3,082.07	0	3,082.07	100.00%				否
公司信息化系统建设项目	否	600	509.94	0	509.94	100.00%				否
归还银行贷款（如有）	--		9,246.85	0	9,246.85		--	--	--	--
补充流动资金（如有）	--		5,165.11	0	5,165.11		--	--	--	--
超募资金投向小计	--	28,600	38,203.97	0	38,203.97	--	--		--	--
合计	--	286,628.8	295,872.95	102,000	250,129.95	--	--	27,827.76	--	--
未达到计划进度或预计收益的情况和原因（分具体项目）	消费电子金属精密结构件扩产能项目原计划自募集资金到账后投入使用，基于公司管理层对市场前景判断和公司总体发展战略规划的需要，公司根据实际情况暂缓了募投项目的投入进度，使得募投项目的实际投入与计划进度存在差异，未达到计划使用进度。									
项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用									
超募资金的金额、用途及使用进展情况	<p>适用</p> <p>公司首次公开发行中超募资金的金额为 36,861.84 万元，具体用途及使用情况如下：</p> <p>2011 年 12 月 12 月，经公司第一届董事会第九次会议决议通过，同意公司使用超募资金 5,600 万元人民币归还银行贷款。</p> <p>2011 年 12 月 28 日，经公司第一届董事会第十次会议决议通过，同意公司使用超募资金 10,000 万元对重庆安洁进行增资，公司根据重庆安洁厂房建设和扩产的需要，分期对重庆安洁进行增资。截至 2015 年 12 月 31 日，公司使用超募资金 5,200 万元增资全资子公司重庆安洁。2015 年 3 月 23 日召开第二届董事会第十八次会议，审议通过了《关于变更部分超募资金用途暨永久补充流动资金的议案》，由于重庆业务发展规划，公司计划不再使用剩余超募资金 4,800 万元增资重庆安洁，将原计划增资重庆安洁资金及其利息用于永久性补充流动资金。待重庆安洁规模扩大资金需求增长时，公司将使用自有资金扩大投资规模。同时重庆安洁与中国银行璧山县支行签订了《募集资金四方监管协议》。</p> <p>2012 年 3 月 25 日，公司第一届董事会第十二次会议审议通过了《关于使用部分超募资金设立苏州福宝光电有限公司全资子公司的议案》，并提请 2012 年 5 月 8 日召开的 2011 年年度股东大会批准，公司使用超募资金 15,000 万元设立全资子公司苏州福宝光电有限公司。截至 2016 年 12 月 31 日，苏州福宝光电有限公司募集资金专项账户余额为 3,484.27 万元，按《募集资金四方监管协议》专户存储在中信银行苏州吴中支行。</p> <p>2013 年 4 月 16 日，公司第一届董事会第二十四次会议审议通过了《关于使用部分超募资金投资建设厂房的议案》及《关于部分超募资金用于 SAP 系统项目的议案》，公司拟使用超募资金 3,000 万元建设公司的新厂房及拟使用超募资金 600 万元用于公司信息化系统（SAP 系统）项目建设。截止 2015 年 6 月 30 日，公司已使用超募资金 3,082.07 万元完成了新厂房的建设。公司信息化系统（SAP 系统）项目已成功导入上线，项目节余资金已全部补充流动资金。</p>									

	<p>公司于 2013 年 10 月 23 日召开第二届董事会第四次会议审议通过《关于全资子公司福宝光电向苏州市健邦触摸屏技术有限公司增资的议案》，福宝光电对苏州健邦进行增资，福宝光电以超募资金出资 2,434.78 万元人民币，认购苏州健邦新增注册资本 153.51 万元人民币，占苏州健邦增资后注册资本的 20%。由于福宝光电参股公司苏州健邦其经营业绩未达预期，2014 年 12 月 22 日，公司第二届董事会第十七次会议审议通过《关于全资子公司福宝光电与其参股公司原股东签署股份回购协议的议案》，福宝光电、宋仁琪女士与苏州健邦原股东穆伟先生、杨传朋先生于 2014 年 12 月 22 日签订《原股东股份回购协议》，按照协议规定，苏州健邦原股东穆伟先生、杨传朋先生回购福宝光电、宋仁琪女士合计持有苏州健邦的 23% 股权，其中福宝光电持有苏州健邦的 20% 股权，宋仁琪女士持有苏州健邦的 3% 股权，穆伟先生、杨传朋先生需向福宝光电支付股权转让款 2,434.78 万元人民币，向宋仁琪女士支付股权转让款 365.92 万元人民币。截止 2016 年 12 月 31 日，公司收到穆伟先生、杨传朋先生股权转让款 194.00 万人民币，其余股权转让款，目前公司通过诉讼方式追款。</p> <p>2014 年 3 月 26 日，公司第二届监事会第七次会议审议通过了《关于使用超募资金归还银行贷款的议案》，公司使用超募资金人民币 3,646.85 万元归还银行贷款。</p> <p>2014 年 5 月 27 日，公司第二届董事会第十次会议审议通过了《关于全资子公司福宝光电签订股权转让协议的议案》，福宝光电以超募资金出资 3,840 万元人民币收购普胜科技 80% 的股权。</p> <p>2015 年 3 月 23 日，公司第二届董事会第十八次会议审议通过了《关于变更部分超募资金用途暨永久补充流动资金的议案》，公司变更超募资金 4,894.65 万元及其利息用途，用于永久补充流动资金。截至 2016 年 12 月 31 日，公司超募资金专项账户已注销。</p> <p>2017 年 9 月 12 日召开第三届董事会第十六次会议审议通过了《关于使用募集资金对全资子公司增资的议案》，剩余募集资金 457,429,977.54 元全部用于增资惠州威博精密科技有限公司，所增资金专项用于威博精密消费电子金属精密结构件扩产能项目。截止 2017 年末基于管理层对市场前景的判断和公司总体发展战略规划的需要，公司根据实际情况暂时放缓了募投项目的投入进度，公司将密切关注市场动态，积极有效地使用好此项募投资金，并将资金使用情况及进展及时公告。截止 2017 年底所有资金在平安银行广州分行募集资金监管专户定存。</p>
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用
募集资金投资项目先期投入及置换情况	<p>适用</p> <p>2011 年 12 月 12 日安洁科技第一届董事会第九次会议审议通过《关于使用募集资金置换预先已投入募集资金投资项目的自筹资金的议案》，同意公司将募集资金中的 4,736.92 万元置换预先投入募投项目的同等金额的自筹资金。</p> <p>2015 年 7 月 6 日安洁科技第二届董事会第二十一次会议审议通过了《关于使用募集资金置换预先已投入募集资金投资项目自筹资金的议案》，为了保证募投项目的顺利实施，根据业务发展需要，在非公开募集资金到位之前，公司已对募投项目进行了前期投入。江苏公证天业会计师事务所（特殊普通合伙）于 2015 年 7 月 4 日出具了《募集资金置换专项鉴证报告》，经审核，截至 2015 年 7 月 3 日止，公司使用自筹资金预先已投入募集资金投资项目的实际投资额 83,016.95 万元，实际投资额是公司收购 Supernova Holdings (Singapore) Pte. Ltd.100% 股权的全部价款，公司使用自筹资金预先投入募集资金投资项目的金额超过公司实际募集资金净额 80,402.94 万元，超过部分公司将通过自募</p>

	资金解决，本次使用募集资金置换预先已投入募投项目的金额为 80,402.94 万元。
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	不适用
尚未使用的募集资金用途及去向	不适用
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	报告期内，公司严格按照国家法律法规和证券监管部门的要求，遵循公司《募集资金管理办法》、公司与有关各方签署的《募集资金三方监管协议》、《募集资金四方监管协议》和《信息披露管理制度》的规定，合法、合规、合理使用募集资金，及时、真实、准确和完整地履行相关信息披露义务，对以上募集资金的使用及信息披露不存在违法违规情形。

(3) 募集资金变更项目情况

适用 不适用

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

六、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

交易对方	被出售股权	出售日	交易价格(万元)	本期初起至出售日该股权为上市公司贡献的净利润(万元)	出售对公司的影响	股权出售为上市公司贡献的净利润占净利润总额的比例	股权出售定价原则	是否为关联交易	与交易对方的关联关系	所涉及的股权是否已全部过户	是否按计划如期实施，如未按计划实施，应当说明原因及公司已采取的措施	披露日期	披露索引
张卫国	苏州苏港	2017年07月07日	540.13	-61.3	公司出售持有的苏	1.39%	以2016年12月31日审	否	不存在	是	是	2017年07月11日	巨潮资讯网

					州苏港60%股权，有利于整合资源，优化公司资产结构，出售资产所得款项将用于补充流动资金		计报告数据为基准，包括在公司内的占注册资本60%的股份及股份所代表的权益。						
钱爱明	适新精密	2017年12月05日	1,911.38		利于整合公司资源，减少闲置资产，优化公司资产配置，转让股权所得款项将用于补充流动资金，增强资产的流动性和效益		本次股权转让的价格，以适新精密2016年12月31日审计报告数据为参考依据，综合考虑适新精密现有的房屋建筑物价值的增值和土地所有权价值的增值，经双方协商，确定本次股权转让的价格为	否	不存在	否	是	2017年12月07日	巨潮资讯网

							19,113,841.10元。						
--	--	--	--	--	--	--	-----------------	--	--	--	--	--	--

七、主要控股参股公司分析

√ 适用 □ 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
重庆安洁	子公司	电子科技技术开发、电子绝缘材料、触控盖板、塑胶制品	7,000 万元	136,953,391.35	75,739,369.45	77,407,908.37	3,965,935.01	5,177,582.46
福宝光电	子公司	各类防护盖板、触控盖板，各类铭板，各类绝缘片及光电电子产品零配件	23,750 万元	250,869,175.66	195,817,356.78	15,408,952.21	-8,220,455.81	-7,573,280.43
香港安洁	子公司	持有其他公司股权	9000 万美元	1,343,656,983.05	823,803,373.15	909,302,336.40	150,451,327.85	109,393,089.32
台湾安洁	子公司	电脑及机器设备、信息软件、电子材料、产品设计、无线通信机械器材、电子组件、汽车及其零件、各类防护盖板、触控盖板，各类铭板，各类绝缘片及光电电子产品零配件	新台币 127,412,500 元	7,805,040.98	4,269,274.90	8,941,655.56	-3,872,987.19	-3,872,987.19
威博精密	子公司	研发、生产、	607,429,977	2,372,733,88	1,082,999,53	502,831,335.	135,707,961.	122,940,143.

		销售：手机、电脑、可穿戴技术产品及其他数码电子产品的精密配件；新材料的开发；粉末冶金、液态金属、压铸等新工艺技术的研发与应用；货物进出口	元	7.17	6.80	49	51	56
安洁资本	子公司	创业企业资本投资，投资管理、投资咨询、受托管理股权投资基金，受托资产管理	10,000 万元	100,926,026.01	100,670,000.03	0.00	742,790.13	670,000.03

报告期内取得和处置子公司的情况

√ 适用 □ 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
威博精密	收购	威博精密将进一步借助安洁科技的品牌优势和资金优势，双方在产品和客户上有望发挥协同效应，同时提升生产能力和市场竞争力，成为公司新的业务增长点，2017年8月-12月并表期间威博精密实现净利润12,294.01万元，2017年威博精密存货、固定资产、无形资产评估增值摊销对报告期净利润的影响为-3,775.32万元，期末计提商誉减值准备对报告期净利润的影响为-11,862.61万元，报告期威博精密合计对公司净利润的影响为-3,343.91万元。
安洁资本	设立	安洁资本作为公司股权投资平台，将进一步加强公司投融资能力、资本运作和业务整合能力，安洁资本自纳入合并起至报告期末实现净利润670,000.03元。
深圳安洁	设立	在深圳设立全资子公司符合公司的战略方向和实际经营需要，一方面更好地就近配套现有客户生产，加大生产规模；另一方面可以进一步扩大公司的市场影响力，还有利于公司进一步整合当地资源，吸引当地人才技术，开拓新的战略布局，开发新客户，促进公司业务增长，提升公司核心竞争力和整体盈利能力，为股东创造价值，深圳安洁自纳入合并起至报告期末实现净利润-23,315.50元。
苏州苏港	出售	公司出售所持有的苏州苏港60%股权，有利于整合资源，优化公司资产结构，出售资产所得款项将用于补充流动资金，对公司2017年度净利润影响-83,000元。
适新投资	注销	公司经营战略的需要，为了降低公司管理成本，提高运营效率。适新投资注销完成后，

		公司合并报表范围将会发生变化，将不再纳入合并报表范围，也不会对公司正常生产经营产生不良影响，不会损害公司及股东，特别是中小股东的利益。
--	--	---

主要控股参股公司情况说明

无

八、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

九、公司未来发展的展望

（一）公司发展趋势

公司一直专注于中高端消费电子产品的精密功能性器件的研发与生产，目前已经在智能手机、台式及笔记本电脑、平板电脑、智能穿戴设备和智能家居产品中精密功能性器件方面占据行业领先地位。2016年，公司成功开发新能源汽车业务、国内客户的手机智能产品等领域。2017年，公司完成收购威博精密100%股权，公司成功进入智能手机精密金属件领域。同时公司继续在消费电子精密功能件细分领域内不断丰富产品结构、研发新品和拓展新业务。未来几年，公司将持续进行研发创新，注重客户资源与供应资源的开发，加强内部控制建设，提升精细化管理水平，打造企业系统性的核心竞争优势，做大本业。同时，公司也将积极开展产业链延伸，把握消费电子行业上下游及相关产业的发展动态，抓住机会迅速拓展新产业，优化产业布局。

（二）公司发展战略

公司业务发展目标：公司在保持原有业务发展战略的基础上，通过收购兼并不断扩大主营业务，目前公司除了原有消费电子产品的精密功能性器件业务外，新增精密金属零件制造业务。

公司力争与客户实现互利共赢，以较低的成本、过硬的质量、便捷的服务创造与对手的差异化优势，扩大市场份额；重视内部挖潜革新、开源节流，向管理要效益，保持收入和利润的持续增长；根据公司的业务发展需求，引进高端专业的管理和技术人才，进行技术创新，配备先进设备，构建公司不断创造高附加值产品的核心竞争力，逐步实现全面自动化、智能化。

公司战略定位：具有国际先进水平的消费电子精密功能件和精密金属零件制造企业，致力于成为该细分行业内的隐形冠军，成为消费电子、新能源、汽车行业产品功能性器件整体解决方案提供商，低调、务实、深耕细作，在细分行业内保持已具有的竞争优势和领先地位。

（三）公司2018年度经营计划

为了实现上述经营目标，公司2018年度主要措施为：

1、公司的业务拓展计划

2018年面对新的消费类电子、新能源汽车等产品的出现，公司将继续扩大研发投入，使公司的产品在规格、性能、品质、价格等方面适应新智能产品的需求；在客户开拓方面，积极推进与主要客户的深入合作，同时不断开拓国内外新客户；提升公司产品在智能手机、台式及笔记本电脑、平板电脑、智能可穿戴式设备、智能家居、新能源汽车产品等行业市场的占有率。公司密切保持与主要客户的联系，紧跟客户的创新需求，推动公司产品在客户新产品中的应用，积极布局新能源汽车等新兴领域，抢占新兴高端市场。

2、公司将加强与子公司的整合效应

公司通过收购兼并，将顺利切入金属精密加工行业，并紧紧抓住消费电子金属件的快速发展期，开拓业务空间。公司将在发展既有产品和客户的基础上，结合新增业务的技术优势和积淀，大力开拓精密金属零件市场，致力于进入公司核心客户的精密金属零件供应链，实现产品和客户的双重提升和业务整合效果，为公司创造新的盈利增长点，确保全体股东的利益最大化。

3、研发技术发展

公司将进一步提升高精密功能性器件和精密金属件制造技术水平，结合客户在创新领域的优势，紧跟市场需求，配合客户不断研发新技术、新工艺，引进先进的技术人才，同时加强与同行业企业、高等院校、行业专家等机构的合作，提高研发部门新技术开发能力，不断进行技术的积累，全面提升公司研发技术水平，更好更全面地服务于客户。

4、加强自动化生产水平

公司将进一步强化自动化设备开发团队，优化自动化设备开发流程，增强自动化设备开发标准件管理系统，在更广的范围、更多的工位上推行自动化或半自动化生产线改造，有效的降低人工成本，提升产品生产效率及良率。

5、强化内部管理，提升企业效益

公司及其各子公司将重点优化关键运营流程，大力推进信息化建设，继续整合现有的信息管理平台，并进行局部优化，提升管理效率，降低运营成本。

6、完善信息化管理

公司将加强信息管理、实施SAPQM项目、加快标准化建设，继续深化SAP、WSM和MES等系统应用，基于实现各系统在集团范围内的全面覆盖和集成，建立大数据平台，实现智能决策分析，推进TESLA EDI项目实施，满足客户的要求，降低成本、错误率，简化操作流程，实现商业单证交换和快速处理。

（四）主要风险因素及公司应对策略

1、市场竞争加剧的风险

由于公司的终端客户主要是国际大客户，自主创新能力强，这就要求公司必须不断提高产品质量、价格竞争力、供货能力、技术创新能力等方面才能有效满足客户的需求，否则将面临市场竞争力下降的风险。未来，随着竞争的不断加剧，公司将面临毛利率下降的风险。

应对措施：公司将进一步提升产品质量、提高生产效率、优化产品结构、加强自动化生产水平、完善产业布局、加大新兴产品的开发，以保持持续发展及盈利能力。

2、客户集中风险

由于消费电子产品制造产业链的特征性，决定公司的主要客户相对集中，同时也与公司聚焦高端客户及高毛利率产品的发展战略有关。公司作为消费电子产品功能性器件制造商，公司与其他竞争对手都会根据其业务专长、合作历史等因素与众多下游品牌终端厂商的其中几家合作相对密切，从而取得较多订单。另一方面，从下游品牌终端厂商的角度来看，为维护其品牌竞争力和保守产品的秘密，往往会构建相对封闭的供应链条，以减少被竞争对手抄袭和模仿的风险，这决定了上游功能性器件厂商具有主要为某几家下游客户配套的特点。

应对措施：公司为了使产品行业和客户分布更加合理和均衡，不断增加新的产品线业务，积极推动在消费电子行业的客户与产品线差异化。同时，公司会不断积极开拓新市场、新行业和新客户，使公司未来的产品行业和客户结构更加多元化与差异化。

3、管理风险

随着公司子公司不断增加，公司资产和业务规模都将进一步扩大，将对公司在经营管理、市场开拓、人员素质培养和内部控制等方面提出更高的要求，管理与运作的难度增加。如果公司在发展过程中不能妥善有效地解决业务规模成长带来的经营管理问题，将对公司的生产经营、预期效益的实现带来不利影响，存在一定的经营管理风险。

应对措施：为了适应不断快速扩张的需求，应对其带来的管理风险，公司持续建设及推广SAP系统，集成化与平台化的管理信息系统，提高管理效率，不断优化集团化的组织结构与管理模式。同时，公司加强企业文化建设，制定共同的经营管理原则，员工行为守则，不断建立与完善管理结构、制度、系统等，确保公司在规模快速扩张、差异化程度不断扩大的情况下，公司保持持续、稳定和快速的发展。

4、汇率风险

公司以外销为主，同时外币采购也很高，尽管公司大部分原材料采购以美元结算或计价，能在一定程度上抵消近年来人民币兑外币汇率波动对公司经营净收入产生的影响，但公司仍然面临一定的汇率风险。全资子公司新星控股的日常运营采用外币核算，而公司的合并报表采用人民币编制。受国内及国际政治、经济、货币供求关系等多种因素影响，人民币兑外币汇率处于不断变化之中，将给公司的未来运营和合并报表带来汇兑风险。

应对措施：公司将持续开展外汇套期保值业务，以降低汇率波动给公司带来的损失。

5、专业人才稀缺风险

随着公司子公司不断增加，公司经营规模的迅速扩大，对研发、生产、销售和管理等方面提出了更高的要求，公司现有人员在数量、知识结构和专业技能等方面将不能完全满足发展的需求。因此，公司需加快内部人才培养和外部引进人才的力度，确保高技术人才、经营管理人才以及具有国际化背景的营销人才才能满足公司的发展需要。

应对措施：公司清楚认识专业人才稀缺的现状，公司已通过内部培养及外部招聘，凭借广阔的业务发展平台、具有竞争力的薪酬体系，着手完善公司的队伍及人才体系建设。未来，公司计划将高技术人才、专家型营销人员的培养作为重要的业务领域，通过搭建专业的培训平台等方式，为公司乃至全行业，做好人才培养工作，变短板为公司新的业务增长点。

十、接待调研、沟通、采访等活动

1、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

√ 适用 □ 不适用

接待时间	接待方式	接待对象类型	调研的基本情况索引
2017年01月20日	实地调研	机构	公司基本情况、业务开拓、进展情况
2017年02月08日	电话沟通	机构	公司基本情况、业务开拓、进展情况
2017年02月16日	实地调研	机构	公司基本情况、业务开拓、进展情况
2017年03月24日	实地调研	机构	公司2016年年报情况介绍
2017年03月30日	实地调研	机构	公司2016年年报情况介绍
2017年04月28日	实地调研	机构	公司2016年年报情况介绍、2017年一季度业绩情况
2017年05月04日	实地调研	机构	公司2017年一季度业绩情况、业务开拓
2017年05月12日	实地调研	机构	公司2017年一季度业绩情况、业务开拓
2017年05月19日	实地调研	机构	公司基本情况、业务开拓、进展情况
2017年06月07日	实地调研	机构	公司基本情况、业务开拓、进展情况
2017年06月15日	实地调研	机构	公司基本情况、业务开拓、进展情况
2017年08月01日	实地调研	机构	公司基本情况、业务开拓、进展情况
2017年08月15日	实地调研	机构	公司基本情况、业务开拓、进展情况

2017年08月31日	实地调研	机构	公司半年报业绩情况、业务拓展
2017年09月06日	实地调研	机构	公司半年报业绩情况、业务拓展
2017年09月19日	实地调研	机构	公司半年报业绩情况、业务拓展
2017年09月26日	实地调研	机构	公司基本情况、业务开拓、进展情况
2017年10月27日	实地调研	机构	公司三季度报告业绩情况、业务开拓情况
2017年11月02日	实地调研	机构	公司三季度报告业绩情况、业务开拓情况
2017年11月14日	实地调研	机构	公司三季度报告业绩情况、业务开拓情况
2017年11月17日	实地调研	机构	公司三季度报告业绩情况、业务开拓情况
2017年12月07日	实地调研	机构	公司基本情况、业务开拓、进展情况
2017年12月27日	实地调研	机构	公司基本情况、业务开拓、进展情况

苏州安洁科技股份有限公司

二〇一八年四月十日